

Barbara Czarnecka

***Współpraca i komunikacja w  
organizacjach o charakterze  
konsorcjum***

*„Nie mamy wiecznych przyjaciół ani wiecznych wrogów, a jedynie interesy i nimi musimy się kierować”*

Lord Palmerston

# Od jednostek niezależnych do współzależnych

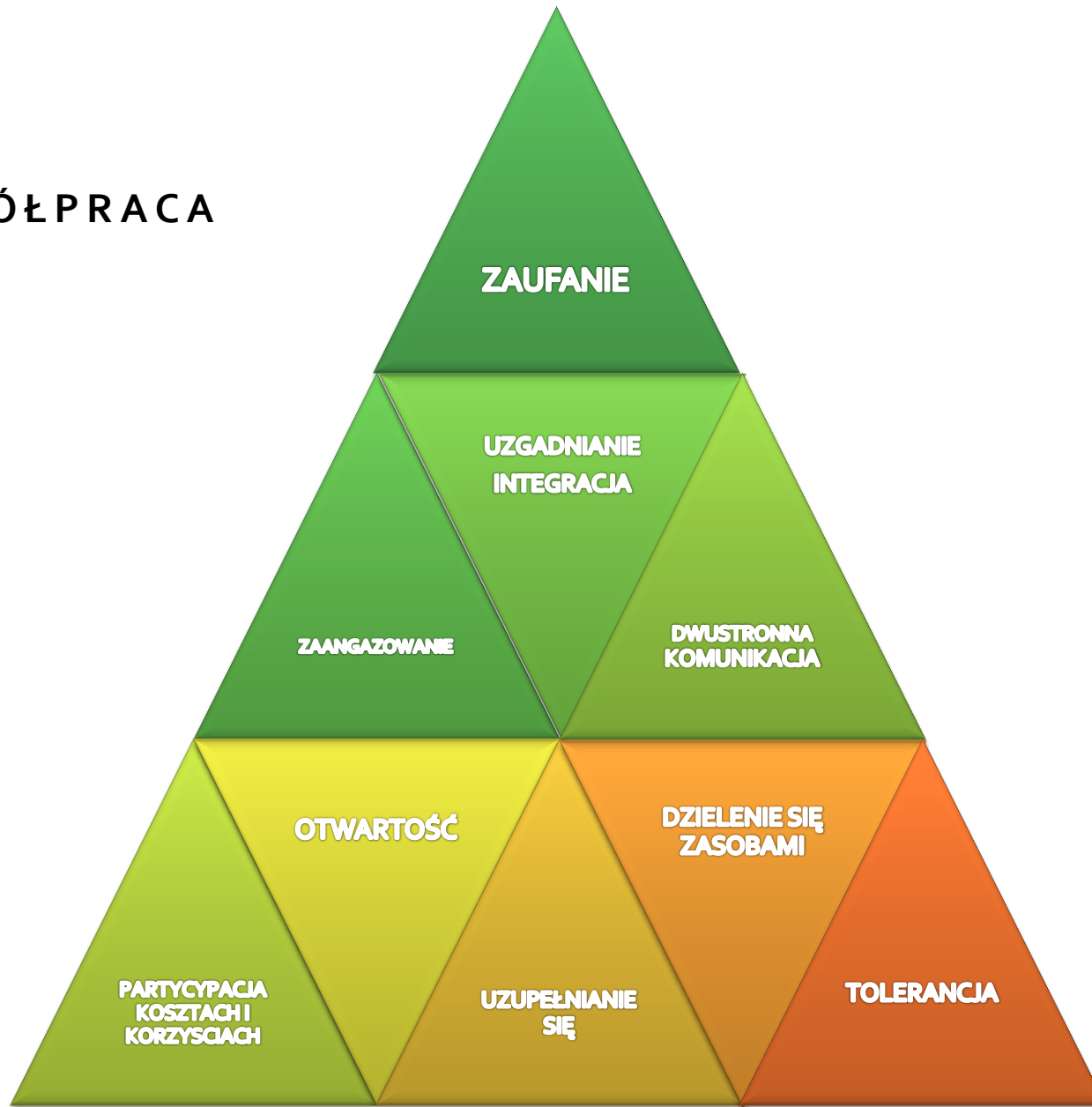
- Ograniczenie ryzyka związanego z dużą zmiennością otoczenia i hiperkonkurencją
- Tworzeni efektu synergii (wartość dodana)
- Zwiększenie szybkości działania
- Uczenie się
- Elastyczność - poszerzenie wachlarza kompetencji/zasobów

# Konsorcjum – sieć międzyorganizacyjna

- Porozumienie niezależnych organizacji o współdziałaniu
- Forma kontraktowa
- Charakter projektowy
- Wybór lidera
- Charakter relacji: **kooperacja** lub **współdziałanie**



# WSPÓŁPRACA



# PLANOWANIE-KOORDYNACJA- KONTROLA

- **Cele** - precyzyjne określenie/charakter strategiczny/komunikacja
- **Koordinacja** – identyfikacja procesów/ przepływ zasobów
- **Rola brokera (aranżera)** – skoncentrowanie na sieci
- **Rozkład władzy** – relacje równorzędne/ nierównorzędne – *free-riding*; próżniactwo społeczne/ źródło władzy

# Komunikacja – przepływ idei

- **Stopień natężenia** – ilość informacji
- **Stopień formalizacji** – spontaniczność vs. planowanie
- **Otwartość** – szczerłość vs. ukrywanie
- **Struktura** - kontakty bezpośrednie vs. pośrednie

# Podstawy zaufania

1. Zdolność do wykonywania zadań
2. Prawość i uczciwość
3. Życzliwość i szczodrość
4. Kary za naruszenie zasad

Zaufanie kalkulatywne vs. emocjonalne

# Pracownicy

- Dobór pracowników do zadań
- Tożsamość grupowa /identyfikacja
- „Podwójne obywatelstwo organizacyjne”
- Obciążenie zadaniami
- Zachęty do współpracy – motywacja
- Kultura organizacyjna partnerów

# Dobór partnerów

1. Jakich partnerów chcemy mieć w aliansie? Jakie powinny być kryteria kwalifikacyjne?
2. Co każdy z nich może wnieść do porozumienia?
3. Jakie są oczekiwane potrzeby i korzyści, które spowodują, że uczestnicy porozumienia staną się od siebie zależni?
4. Jakie są silne i słabe strony?
5. W jaki sposób będą przyczyniać się do tworzenia przewagi całej sieci?